



Видение потенциала развития и конкурентных преимуществ СПбГУ



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ I

13-14 сентября 2013

СПбГПУ, Санкт-Петербург

Ректор СПбГПУ
А.И. Рудской



Ежегодно QS оценивает около **3000 вузов**, выбирая из них лучшие.

В 2013 году в общем списке рейтинга – **800 университетов**, представляющие **76 стран мира**.

Опрос представителей **академического сообщества** – **62 094 ответа**,
Опрос представителей **работодателей** – **27 957 ответов**.

В рейтинг лучших университетов мира QS попадают только те университеты, которые предлагают все уровни образования: **бакалавриат, магистратуру и докторантуру (или аспирантуру в российской практике)**.

При этом в вузе должны охватываться **как минимум две из пяти областей знаний**: гуманитарные науки и искусства; инженерные и технические науки; естественные науки; медицина и науки о жизни; социальные науки и менеджмент.



QS-оценка производится на основе **шести критериев**:

- 1. Академическая репутация (40%)** – опрос ППС, ведущих научную деятельность, а также руководства университетов, о том, в каких учебных заведениях мира научные исследования по их зоне компетенций проводятся на самом высоком уровне.
- 2. Репутация среди работодателей (10%)** – опрос компаний всех отраслей экономики, размером от 100 сотрудников и выше, взявших на работу в текущем году 1+ выпускников
- 3. Соотношение преподавательского состава к числу студентов (20%).**
- 4. Индекс цитируемости (20%)** – количество цитат публикаций (за последние 5 лет) на число преподавателей и исследователей (НПР), работающих в вузе как в основном месте работы минимум один семестр. В 2004-2007 гг. – по базе Thomson, с 2007 – Scopus.
- 5. Доля иностранных студентов (5%)** – студенты, являющиеся гражданами стран, отличных от страны обучения, и обучающиеся на кампусе вуза на протяжении как минимум семестра и не являющиеся студентами по обмену.
- 6. Доля иностранных преподавателей (5%)** – преподаватели, работающие на условиях полной занятости либо на полставки, и проводящие в университете не менее одного семестра.



СПбГПУ в QS World University Rankings



ИЮНЬ

10

ЦЕЛЬ СПбГПУ **5-100-2020** – **97-е место** в QS рейтинге в 2020 г.

Прогноз в Заявке: **2013 – подача документов, 2014 – 601+**

Год	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Позиция	-	601+	501-550	401-450	349	265	181	97

сент

10

ОБЪЯВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ QS-2013
СПбГПУ - 451-460

РАНГ

ST. PETERSBURG STATE POLYTECHNICAL
UNIVERSITY RANKINGS

ИТОГОВЫЙ РЕЙТИНГ 451-460

	SCORE	RANK
World University Rankings 2013	30.00	451-460

SURVEY INDICES		
	SCORE	RANK
Faculty Student	92.90	71
International Faculty	1.30	778
International Students	20.20	488
Citations per Faculty	2.10	788

HISTORICAL DATA	RANK
2013 30	451-460

Студент/ППС 71

Доля иностр. ППС 778

Доля иностр. студ. 488

Индекс цитирования 788



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «СПбГПУ»

ST. PETERSBURG STATE POLYTECHNICAL UNIVERSITY RANKINGS

	SCORE	RANK
World University Rankings 2013	30.00	451-460

SURVEY INDICES		
	SCORE	RANK
Faculty Student	92.90	71
International Faculty	1.30	778
International Students	20.20	488
Citations per Faculty	2.10	788

HISTORICAL DATA	RANK
<u>2013</u> 30	451-460

$$\begin{aligned}
 &\text{Faculty \& Int. Students} = \frac{113.1}{3.4} \\
 &\text{Int. Faculty \& Citations per Faculty} \\
 &\quad = \mathbf{33,26 (!!!)}
 \end{aligned}$$



QS World University Rankings 2013 –

**Россия и
среднемировые
значения
по 6 индикаторам**

РИА Новости

<http://ria.ru/spravka/20130910/962029482.html#ixzz2ehTllarQ>

В результатах 2013 года Россия по-прежнему демонстрирует отличное соотношение профессоров к студентам, но, к сожалению, практически нулевые результаты по индексу цитирования и иностранным преподавателям

Академическая репутация

401+

Доля иностр. студ.

401+

Репутация среди
работодателей

401+

Доля иностр. ППС

401+

ППС/Студент

71

Индекс цит.

401+

QS World University Rankings 2013 –

СПбГПУ в рейтинге

Критерий	Рейтинг	Оценка
Академич. репутация	401+	18.6
Работод. репутация	401+	24.0
Студент/ППС	71	92.9
Индекс цитируемости	401+	2.1
Доля иностр. студентов	401+	1.3
Доля иностр. ППС	401+	20.2
ИНТЕГРАЛЬНО	451-460	30.0

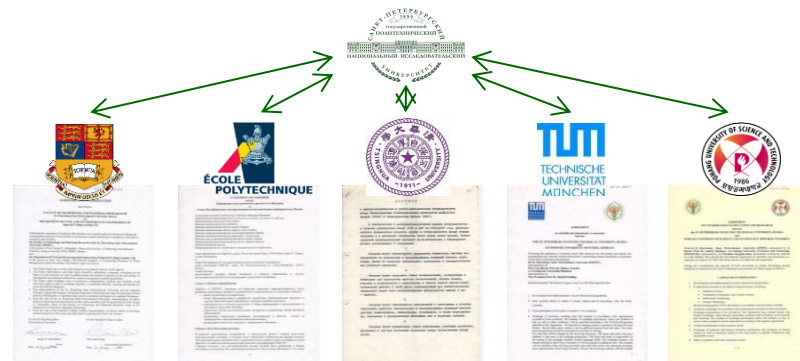
Референтная группа из 5 ведущих мировых университетов

СПбГПУ выбрал для себя **5 университетов в качестве модельных** (будущих конкурентов) с учетом позиций модельных университетов по отдельным индикаторам мирового рейтинга QS, по которым эти университеты занимают место в первой 100.



№	QS-Rate	School Name	Country
1	6	Imperial College London	GB
2	41	École Polytechnique ParisTech	France
3	48	Tsinghua University	China
4	53	Technische Universität München	Germany
5	97	Pohang University of Science And Technology	South Korea

Со всеми 5 университетами, входящими в первую 100 и выбранными в качестве модельных, у СПбГПУ **заключены Договоры и Соглашения о сотрудничестве.**





№	Заявленные в 2020 году индикаторы деятельности СПбГПУ		
	Название индикатора	2012	2020
1	Количество статей, опубликованных СПбГПУ и индексируемых в Web of Science и Scopus на 1 НПР	0,09	0,20
2	Средний показатель цитируемости на 1 НПР СПбГПУ, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базах данных Web of Science и Scopus	12,5	20
3	Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР СПбГПУ	1,0%	5,0%
4	Доля иностранных студентов, обучающихся на ООП СПбГПУ (включая программы ДПО)	10,3%	15,0%
5	Средний балл ЕГЭ студентов СПбГПУ, принятых для обучения по очной форме обучения за счет средств ФБ (бакалавры, специалисты)	74	78
6	Доля доходов из внебюджетных источников в структуре доходов СПбГПУ	45%	60%
	<i>Дополнительные показатели</i>		
7	Годовой объем НИОКР на 1 НПР	350 тыс. руб.	1 000 тыс. руб.
8	Доля молодых НПР без ученой степени (до 30 лет) и молодых ученых (к.н. – до 35 лет; д.н. – до 40 лет)	19%	25%
9	Количество совместных международных НОЦ, созданных с международными высокотехнологичными компаниями	14	24

QS
!
97

Индикаторы рейтинга QS

Ведущие мировые университеты

№	Количественные и качественные индикаторы оценки университетов	Распределение по индикаторам (%)	Место в рейтинге QS-2012. Место по индикаторам рейтинга	Название университета
1	Индекс академической репутации (опрос) (1 – 9)	40 %	6 (№1–15; №2–7; №3–21; №4–55; №5–28; №6-18)	Imperial College London
2	Индекс репутации среди работодателей (опрос) (1 – 9)	10 %	41 (№1 – 113; №2 – 31; №3 – 13; №4 – 170; №5 – 161; №6 – 53)	École Polytechnique ParisTech
3	Соотношение ППС по отношению к численности обучающихся *	20 %	48 (№1 – 30; №2 – 17; №3 – 86; №4 – 301+; №5 – 235; №6 – 301+)	Tsinghua University
4	Индекс цитирования научных статей преподавательского состава по отношению к численности преподавательского состава (база данных Scopus) (1 – 3, 6 – 9)	20 %	53 (№1 – 66; №2 – 38; №3 – 40; №4 – 301+; №5 – 244; №6 – 182)	Technische Universität München
5	Доля иностранных ППС по отношению к численности ППС (по эквиваленту полной ставки) (1 – 4, 6 – 9)	5 %	97 (№1 – 166; №2 – 289; №3 – 29; №4 – 77; №5 – 180; №6 – 301+)	Pohang University of Science and Technology (POSTECH)
6	Доля иностранных студентов по отношению к численности обучающихся (программы полного цикла обучения) (1 – 4, 6 – 9)	5 %		

Восемнадцать российских вузов вошли в рейтинг лучших мировых университетов по версии британской компании QS, однако в топ-200 смог закрепиться только МГУ им. М.В. Ломоносова.

Российские вузы в Мировом рейтинге QS

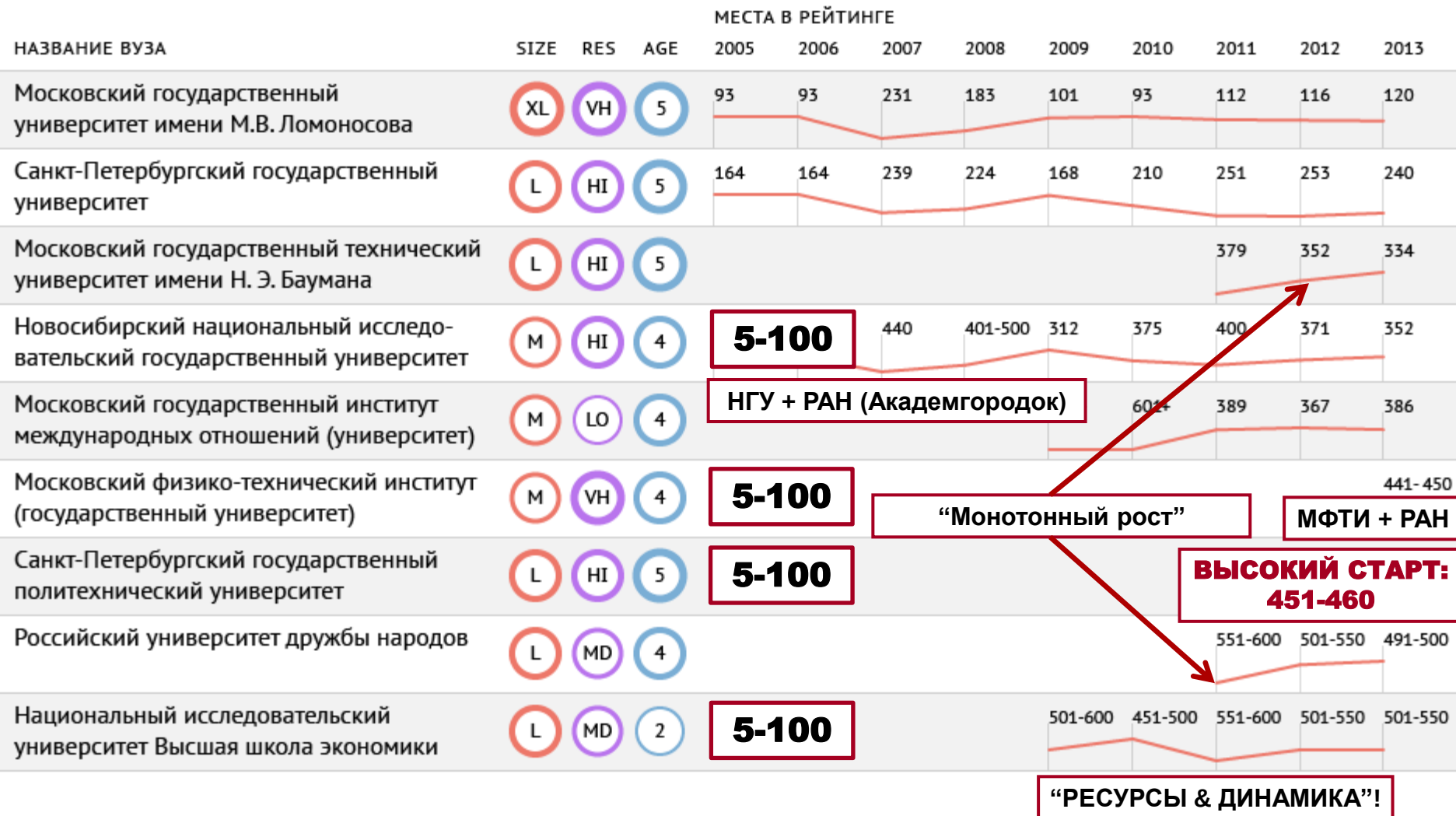
Динамика движения с 2005 по 2013 год

SIZE	Категории по количеству студентов	RES	Категории по уровню исследовательской деятельности	AGE	Категории по возрасту
	≥ 30 000 — очень большой		очень высокий		≥ 100 лет — исторический
	≥ 12 000 — большой		высокий		≥ 50 лет — зрелый
	≥ 5000 — средний		умеренный		> 25 лет — признанный
	< 5000 — малый		ограниченны		≥ 10 лет — молодой
	нет данных		нет данных		< 10 лет — новый

Российские вузы в рейтинге QS

НАЗВАНИЕ ВУЗА	SIZE	RES	AGE	МЕСТА В РЕЙТИНГЕ								
				2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова	XL	VH	5	93	93	231	183	101	93	112	116	120
Санкт-Петербургский государственный университет	L	HI	5	164	164	239	224	168	210	251	253	240
Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана	L	HI	5							379	352	334
Новосибирский национальный исследовательский государственный университет	M	HI	4	346	346	440	401-500	312	375	400	371	352
Московский государственный институт международных отношений (университет)	M	LO	4					601+	601+	389	367	386
Московский физико-технический институт (государственный университет)	M	VH	4									441- 450
Санкт-Петербургский государственный политехнический университет	L	HI	5									441- 460
Российский университет дружбы народов	L	MD	4							551-600	501-550	491-500
Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики	L	MD	2					501-600	451-500	551-600	501-550	501-550

Российские вузы в рейтинге QS



Российские вузы в рейтинге QS

НАЗВАНИЕ ВУЗА	SIZE	RES	AGE	МЕСТА В РЕЙТИНГЕ										
				2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина	XL	HI	4	5-100					601+	501-550	451-500	451-500	501-550	
Национальный исследовательский Томский политехнический университет	L	MD	5	5-100								551-600	601+	551-600
Национальный исследовательский Томский государственный университет	L	HI	5	5-100				466	401-500	401-500	401-450	451-500	551-600	551-600
Казанский (Приволжский) федеральный университет	XL	MD	5	5-100				528	501+	501-600	501-550	601+	601+	601-650
Южный федеральный университет	XL	MD	1	ТПУ и КФУ уже 9 лет участвуют в рейтинге; РЕГРЕСС									601-650	
Дальневосточный федеральный университет	L	MD	5	5-100								601+	701+	
Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского	L	HI	4	5-100								601+	701+	
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова	M	LO	5									601+	701+	
Воронежский государственный университет	L	MD	4										701+	
Алтайский государственный университет	НД	НД	НД	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
										601+				

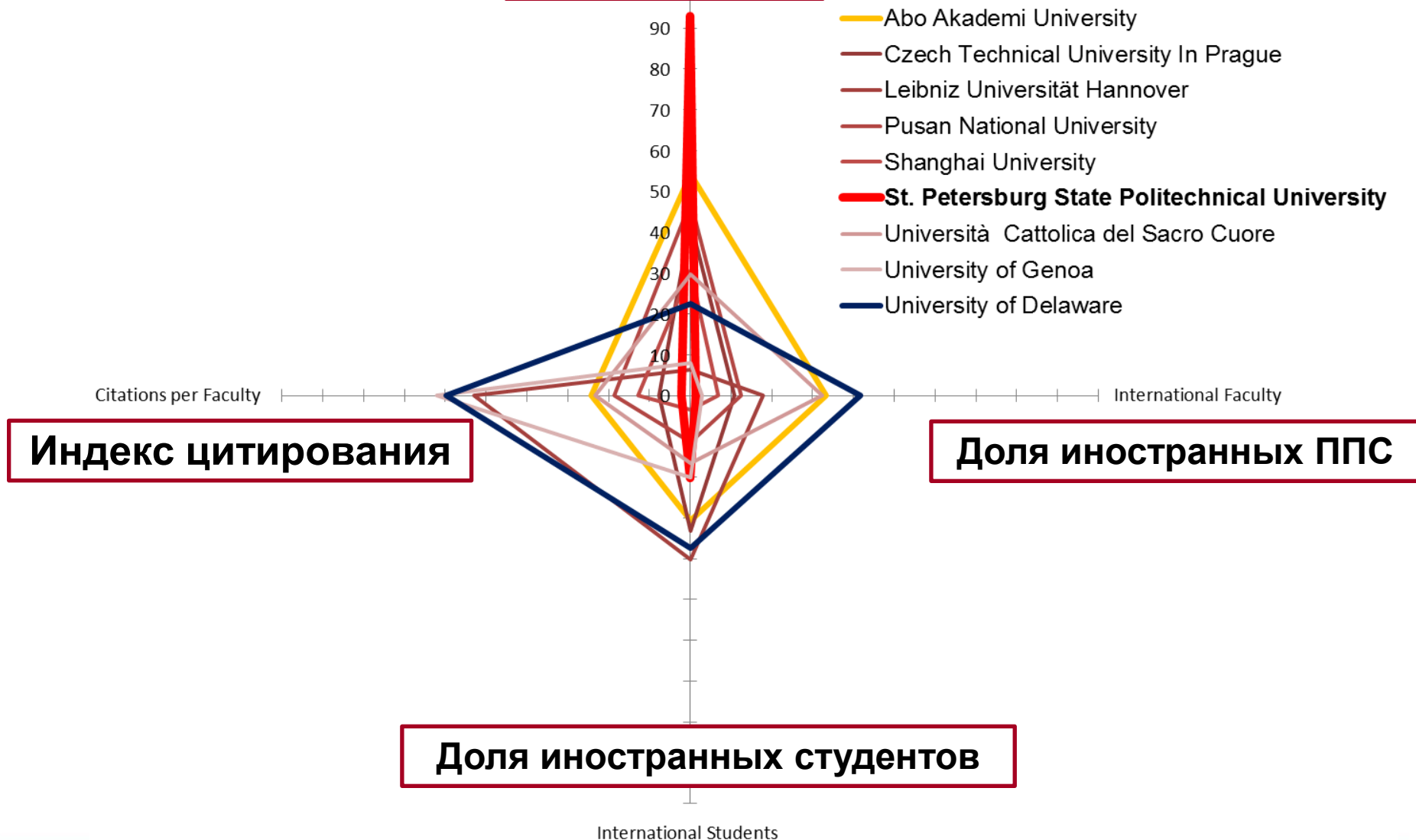
Не представлены в QS-рейтинге: МИФИ, МИСиС, НИУ ИТМО, ЛЭТИ, СГАУ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «СПбПУ»

Группа RANK_451-460 в рейтинге QS

University	Country	Size	Focus	Rese-arch	Age	Score	Acad. Reput.	Empl. Reput.	Fac. Stud.	Intern. Faculty	Intern. Students	Cit. per Faculty
<u>Abo Akademi University</u>	Finland	< 12,000	Compre-hensive	Very High	< 100 years	30.1			54.2 264	33.3 345	30.6 394	24.2 444
<u>Czech Technical University In Prague</u>	Czech Republic	< 30,000	Specia-list	Very High	> 100 years	30.1		54.1 256	42.6 388	10.9 559	33.2 378	7.7 631
<u>Leibniz Universität Hannover</u>	Germany	< 30,000	Compre-hensive	Very High	> 100 years	29.9		39.3 399	6.3 853	17.8 458	40.3 329	52.9 229
<u>Pusan National University</u>	South Korea	< 30,000	Compre-hensive+	High	< 100 years	30.2			47.5 332	12.4 533	11.5 601	18.5 502
<u>Shanghai University</u>	China	> 30,000	Compre-hensive	Very High	< 25 years	30.0	41.3 295	41.5 370	30.7 545	6.9 645	3.6 748	12.7 573
<u>St. Petersburg State Politechnical University</u>	Russia	< 30,000	Comp-rehen-sive	High	> 100 years	30.0			92.9 71	1.3 778	20.2 488	2.1 788
<u>Università Cattolica del Sacro Cuore</u>	Italy (***)	> 30,000	Compre-hensive	Very High	< 100 years	30.1		51.1 280	29.8 557	32.4 350	16.6 532	23.4 449
<u>University of Genoa</u>	Italy	> 30,000	Compre-hensive+	High	> 100 years	30.2			8.0 845	3.0 730	20.1 489	62.0 164
<u>University of Delaware</u>	USA	< 30,000	Compre-hensive	Very High	> 100 years	29.9			22.5 662	41.6 293	37.5 349	59.8 179

Студент / ППС



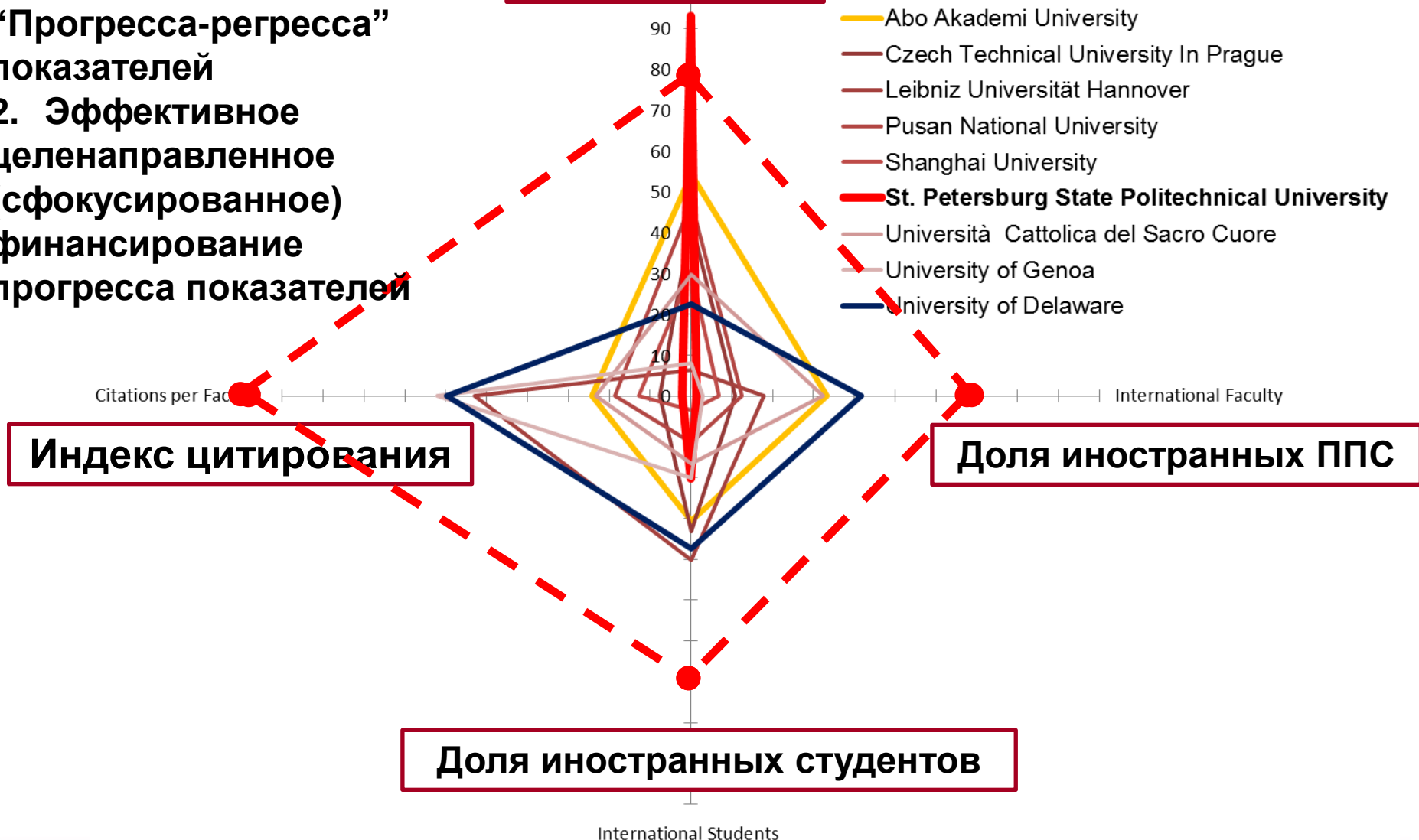
Индекс цитирования

Доля иностранных ППС

Доля иностранных студентов

1. Балансировка
“Прогресса-регресса”
показателей
2. Эффективное
целенаправленное
(сфокусированное)
финансирование
прогресса показателей

Студент / ППС



15 вузов – победители конкурса на получение субсидии для вхождения в мировые рейтинги университетов



ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ



КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ)
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ



МОСКОВСКИЙ ФИЗИКО-
ТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ
(ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ)



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ "МИСИС"



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ



НОВОСИБИРСКИЙ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ



НИЖЕГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. Н.И. ЛОБАЧЕВСКОГО



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЯДЕРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
"МИФИ"



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ "ВЫСШАЯ
ШКОЛА ЭКОНОМИКИ"



НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



САМАРСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
АКАДЕМИКА С.П. КОРОЛЕВА



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
"ЛЭТИ" ИМ. В.И. УЛЬЯНОВА



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ,
МЕХАНИКИ И ОПТИКИ



УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА
РОССИИ Б.Н. ЕЛЬЦИНА

Особенности Программы “5-100-2020”

21.08.2013 г. Заседание Правительства РФ.

Министр образования и науки РФ Д.В. Ливанов:



- Преемственность
 - продолжение поддержки программ развития
 - поддержка ведущих вузов-лидеров, участвующих в международных рейтингах или имеющих наилучшие перспективы
- «Фокус» на развитие кадрового потенциала
 - управленческое звено
 - назначение эффективных ректоров
 - расширение роли наблюдательных советов (обеспечение обратной связи с международной академической средой, работодателями)
 - формирование научного совета (определение направлений научной деятельности)
 - научно-педагогические работники
 - академическая мобильность
 - активная работа по привлечению наиболее квалифицированных кадров, подготовленных в соответствии с повышенными требованиями международного академического рынка
 - совместные (с ведущими зарубежными вузами) образовательные и исследовательские программы

1. РАЗВИВАТЬ перспективные направления с наибольшим спросом

н
а
п
р
и
м
е
р

Направление "Строительство" и специальность "Строительство уникальных зданий и сооружений" – **ЕГЭ-2013 = 84,41**

Направления: "Фундаментальные информатика и информационные технологии", "Математическое обеспечение и администрирование информационных систем", "Информатика и вычислительная техника", "Прикладная информатика" – **ЕГЭ-2013 = 81,42**

Направления: "Физика", "Техническая физика" и "Электроника и наноэлектроника" – **ЕГЭ-2013 = 78,73**

Т
Е
Х
Н
О
Л
О
Г
И
И

О
Б
У
Ч
Е
Н
И
Я

2. РАЗВИВАТЬ систему базовых кафедр (на предприятиях, в институтах РАН)

2011 – **6 базовых кафедр** и **48 филиалов кафедр**

3. УВЕЛИЧИТЬ прием в магистратуру и аспирантуру

2013 – **прием в магистратуру уменьшен на 9,5%**

РЕСУРСЫ? ► СОКРАЩЕНИЕ НЕЭФФЕКТИВНЫХ КАФЕДР
КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ!!!

НАУКА: ОБЪЕМЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ НИД И НИОКР

Объем НИОКР

1 млрд. 134 млн. руб.

Ср. год. объем на 1 НПР

2012: **350 тыс. руб.**

2020: прогноз – **1 млн. руб.**

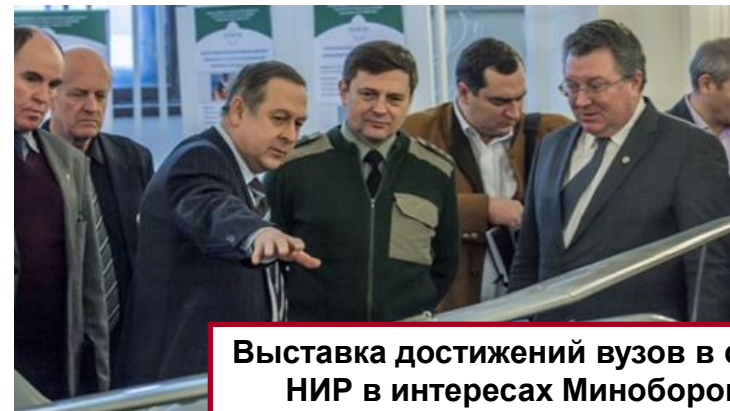
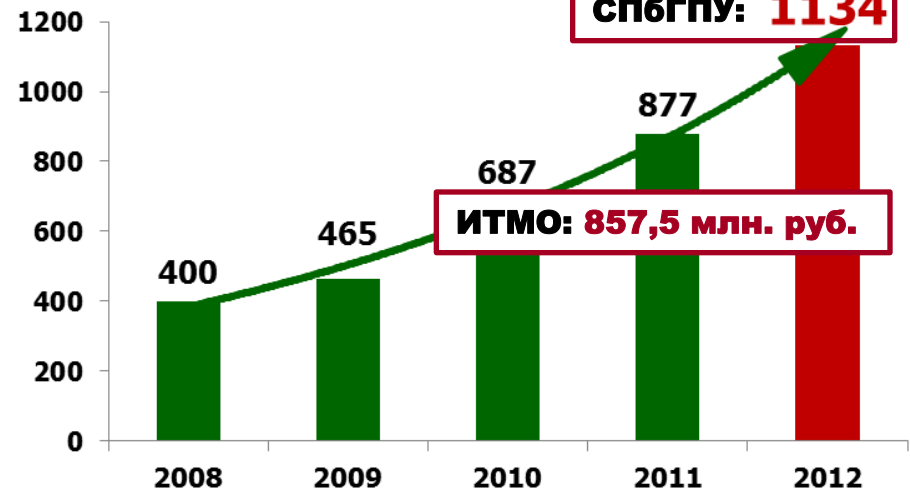
Общий объем НИД

1 млрд. 620 млн. руб.

Значительные результаты НИД

- победы в конкурсах по ПП РФ (**517 млн. руб.** на 2013-2015 гг.)
- Взаимодействие с Минобороны и предприятиями ОПК (ОКР «Пчела» **объемом 280 млн. руб.**)
- участие СПбГПУ в конкурсах на 8 ЭТП (**объем – 70 млн. руб.** / 02-08.2013)

Динамика объемов НИОКР



Выставка достижений вузов в сфере НИР в интересах Минобороны

НАУКА: ПУБЛИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА
eLIBRARY.RU

РИНЦ (ALL)

2013: **36-е** место
среди всех научных
организаций России,
включая академические
институты

2011: 42-е место

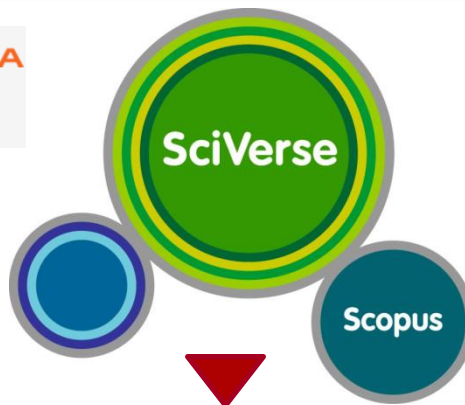
РИНЦ (ВУЗЫ)

2013: **11-е** место

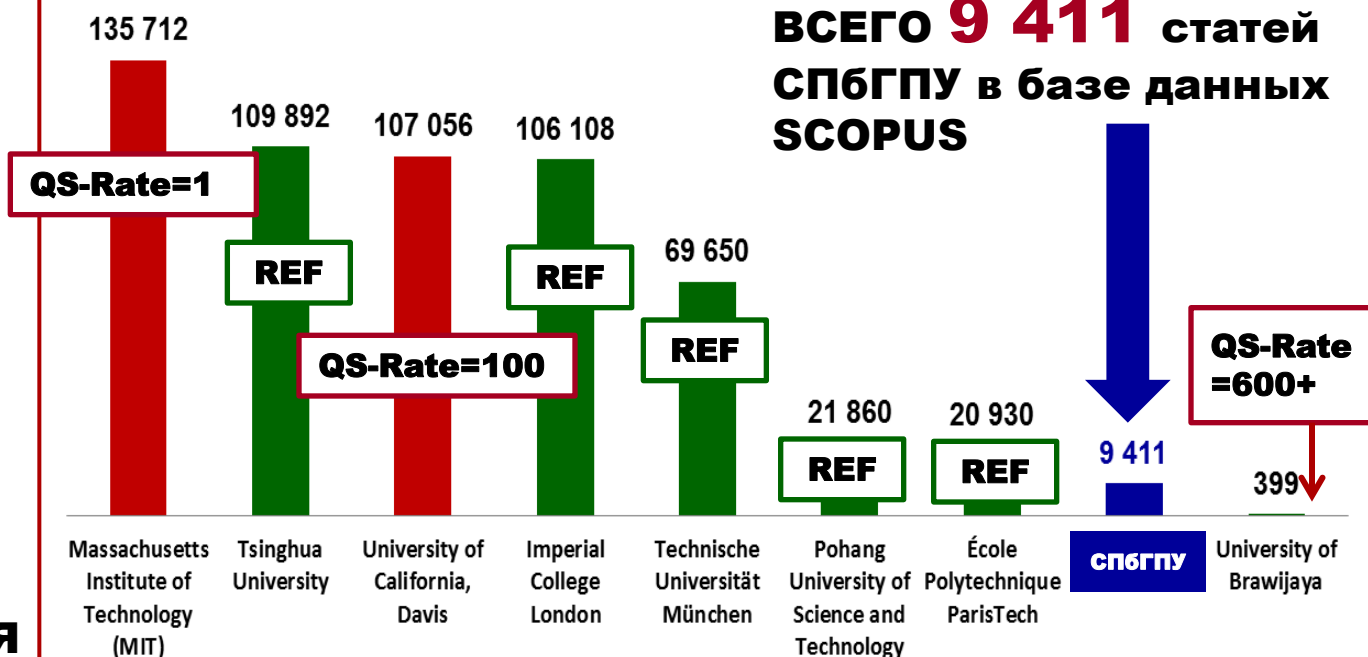
2012: **10-е** место

2011: **8-е** место

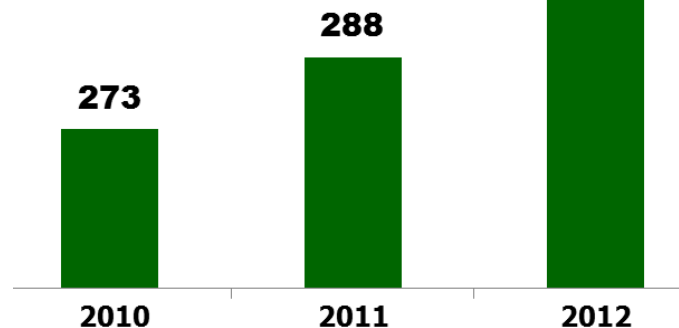
**ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ
РЕГИСТРАЦИЯ
АВТОРОВ СПБГПУ В
РИНЦ ДО 1 ОКТЯБРЯ**



5-100-2020: SCOPUS



Динамика СПБГПУ в SCOPUS **309**



ВСЕГО **9 411** статей СПБГПУ в базе данных SCOPUS

Целевые показатели программы «5-100» в сфере НИД

Основные	2013	2014	2015	...	2020	Оценка сложности достижения
Количество статей в Web of Science и Scopus с исключением дублирования на 1 НПР	0,11	0,13	0,15		0,20	Реально
Средний показатель цитируемости на 1 НПР по совокупности статей, учтенных в базах данных Web of Science и Scopus, с исключением их дублирования	13,0	14,0	15,0		20,0	Реально
Доля зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей в численности НПР, включая российских граждан-обладателей степени PhD зарубежных ун-тов, %	1,0	1,2	1,5		5,0	Очень сложно
Дополнительные						
Годовой объем НИОКР в расчете на 1 НПР, тыс. руб.	350	400	500		1 000	Реально
Доля молодых специалистов, преподавателей без уч. степени (до 30 лет) и молодых ученых (к.н. - до 35 лет, д.н. – до 40 лет) в общем количестве НПР, %	19,0	20,0	21,5		25,0	Очень сложно
Дополнительные второго уровня						
Количество студентов, аспирантов, молодых ППС привлеченных к участию в выполнении НИОКР на платной основе («молодой ППС» - 30/35/40 лет)	900	950	1000		1 700	Реально
Эффективность аспирантуры (показатель аккредитации вуза)/ Эффективность докторантуры, %	26 / 75	27 / 75	28 / 76		33 / 80	Сложно



НАУКА: продвижение в QS и достижение целевых показателей 5-100

Статьи и цитирование в международных базах:

- закупка и поддержание в актуальном состоянии прав доступа к базам Web of Science и Scopus;
- ввод обязательств по числу статей и уровню цитируемости в Web of Science и Scopus при внутренних конкурсах на выполнение НИР;
- стимулирование авторов статей в журналах индексируемых в Web of Science или Scopus;
- ввод в действие электронной редакции научных журналов, издаваемых в СПбГПУ;
- регистрация журналов «Научно-технические ведомости СПбГПУ», «Инженерно-строительный журнал» в Web of Science или Scopus;
- регистрация сборников наиболее значимых научных конференций, проводимых в СПбГПУ на регулярной основе в Web of Science или Scopus;
- вхождение в состав соучредителей действующего журнала, индексируемого в Web of Science или Scopus;
- увеличение объемов изучения иностранных языков в рамках ООП ВПО, развитие программ повышения квалификации по иностранному языку.



НАУКА: продвижение в QS и достижение целевых показателей 5-100

Объемы НИР/НИОКР:

Расширение сферы поиска заказов на выполнение НИОКР

- Разработка механизмов выделения денежных средств для обеспечения контрактов (в соответствии с положениями 44-ФЗ от 5.04.2013 г. “О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд”), а также получения банковских гарантий.

Расширение взаимодействия с Минобороны

- Создание **Спецлаборатории** для проведения НИОКР по тематике Минобороны;
- Проведение НИОКР по заказам Минобороны;
- Лицензирование деятельности по разработке военной техники и вооружения;

Участие в конкурсах по ФЦП Минобрнауки, включая программы создания:

- “1000 лабораторий”,
- IT-центры мирового уровня,
- Инжиниринговые центры и др.

Участие в конкурсах по ПП № 220 (“ведущий ученый”)

Создание крупных научных центров и лабораторий:

- центра математического моделирования и высокопроизводительных вычислений при суперкомпьютерном центре
- конструкторского бюро “Роботы и роботизированные комплексы”
- лаборатории аддитивных технологий
- лингвистического центра



НАУКА: продвижение в QS и достижение целевых показателей 5-100

Молодежная политика:

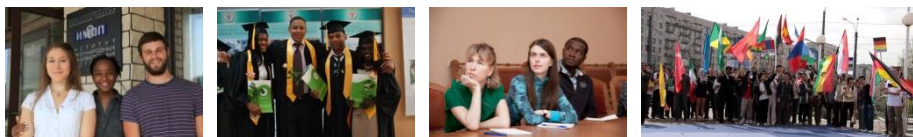
- международный рекрутинг молодых перспективных специалистов;
- предоставление стартовых научных грантов для молодых НПР, имеющих опыт работы в научно-исследовательской и образовательной сферах;
- реализация программы подготовки молодежного кадрового резерва;
- развитие FabLab СПбГПУ;
- развитие бизнес-инкубатора СПбГПУ;
- развитие молодежных научных структур: СКБ, СНО;
- организация внутренних инициативных НИР, выполняемых студентами, аспирантами и молодыми НПР;
- привлечение внешних молодых специалистов на обучение в СПбГПУ: по программам повышения квалификации и в аспирантуру.

Доля зарубежных исследователей:

- приглашение зарубежных исследователей к участию в научных проектах, установление привлекательной оплаты труда;
- определение рациональных способов оформления зарубежных исследователей на работу.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

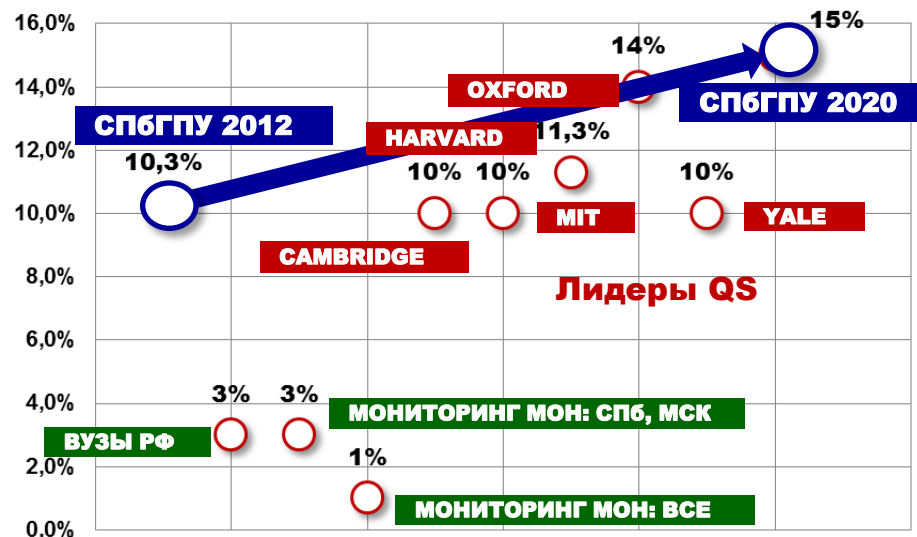
Общий контингент иностранных граждан –
3056 человек из **98 стран** (2012 г.)



По численности иностранных студентов
по данным Минобрнауки СПбГПУ занимает
4-е место в России

Наименование вузов	Годы / число иностр. студ.		
	2008/09	2009/10	2010/11
РУДН	5 353	5 324	8 221
МГУ им. М.В. Ломоносова	5776	4 187	3 512
СПбГУ	3 751	3 626	3 431
СПбГПУ	2 402	2 254	2 297
ММА им. И.М. Сеченова	2 335	2 123	2 216
Гос. Ин-т РЯ им. А.С. Пушкина	3 708	2 349	2 001

Доля иностранных студентов



10,3% - Доля иностранных студентов,
обучающихся на ООП СПбГПУ
(включая программы ДПО), 2012 г.

15% - итоговый показатель доли
иностраннх студентов СПбГПУ
по проекту «5-100-2020» к 2020 г.



МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Конкурентные преимущества:

- **Санкт-Петербург** – культурный, исторический и научный центр в европейской части России;
- **50-летний опыт**, качественная система набора и обучения иностранных студентов, обеспеченные **развитой инфраструктурой** международного комплекса и ИМОП;
- **развитая сеть договорных отношений** с зарубежными вузами и промышленными компаниями, включая создание международных НОЦ и участием в международных научных и образовательных проектах;
- созданы и функционируют **международные образовательные программы (ОП)** по международным форматам, в том числе на иностранных языках;

Разрывы:

- преобладание студентов из развивающихся стран среди иностранных студентов (2% иностранных студентов приходится на обменные программы);
- доля договоров с ведущими университетами не более 20%;
- доля иностранных НПР крайне незначительна (1%);
- в академической мобильности преобладают обмены по гуманитарно-экономическим направлениям.



МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Потенциал:

- **увеличить долю иностранных студентов с 10% до 15%, реструктуризация его состава;**
- **увеличить количество иностранных НПР с 1% до 5%;**
- **увеличить долю иностранных и российских студентов по обмену с 2% до 6%;**
- **увеличить количество международных ОП на иностранных языках до 40;**
- **увеличить количество международных НОЦ с 7 до 22.**

Пути сокращения разрывов:

- **развитие и софинансирование сети стратегического партнерства с ведущими университетами и научными центрами (QS-500);**
- **развитие системы эффективного продвижения образовательных программ на мировом рынке образования;**
- **создание международных ОП, интегрированных в научно-образовательную среду ведущих зарубежных университетов, в т.ч. на английском языке;**
- **создание системы грантов и стипендий для иностранных НПР и студентов из ведущих зарубежных университетов и создание адекватных условий пребывания в соответствии с мировыми стандартами;**
- **создание системы внутренних грантов на развитие студенческой мобильности российских студентов преимущественно инженерных направлений;**
- **внедрение системы стимулирования работников СПбГПУ**

И о бюджетах...

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

391 834,4

Все значения указаны в млн рублей

391,8 млрд. руб.

1 Обеспечение деятельности
подведомственных бюджетных
учреждений, включая уплату налогов

217 800,8

2 Межбюджетные
трансферты

60 284,7

3 Федеральные целевые
программы

53 909,0

4 Прочие расходы

58 622,4

5 Непрограммные инвестиции
в основные фонды

1 217,5

О бюджетах

1 Обеспечение деятельности подведомственных бюджетных учреждений, включая уплату налогов

217 800,8

Все значения указаны
в млн рублей

Обеспечение деятельности
(оказание услуг)
подведомственных
учреждений

194 982,6

Обеспечение деятельности
(оказание услуг) особо
ценных объектов
(учреждений) культурного
наследия народов
Российской Федерации

16 159,4

Социальное обеспечение детей-сирот и детей,
оставшихся без попечения родителей, лиц
из числа детей-сирот и детей, оставшихся
без попечения родителей, обучающихся
в государственных образовательных
учреждениях НПО, СПО и ВПО

5 553,8

Субсидии на иные цели

1 105,0

Высшие учебные заведения	188 752,9
Прикладные научные исследования и разработки	1 917,9
Специальные профессионально-технические училища	1 827,4
Учреждения по внешкольной работе с детьми	1 740,8
Учреждения, обеспечивающие предоставление услуг в сфере образования	286,4
Школы-интернаты	178,8
Институты повышения квалификации	172,9
Детские дома	80,7
Учебно-методические кабинеты, централизованные бухгалтерии, группы хозяйственного обслуживания, учебные фильмотеки, межшкольные учебно-производственные комбинаты, логопедические пункты	24,9

ВУЗы – 188, 7 млрд. руб.

О бюджетах

Бюджеты:

- Минобрнауки России (2013 г.) – 391,8 млрд. руб.;
- ВУЗы России (2013 г.) – 188,7 млрд. руб.;
- Поддержка программ развития ведущих университетов в 2006-2013 гг. - 97,5 млрд. руб.

Поддержка программ развития ведущих университетов



Планируемый бюджет Программы “5-100-2020”:

- 2013 г. – 9 млрд. руб. (15 вузов);
- 2014 г. – 10 млрд. руб. (??? вузов);
- 2015 г. – 11,5 млрд. руб. (??? вузов)
- 2016 г. – 12 млрд. руб. (??? вузов)

Консолидированный бюджет СПбГПУ
~ 6 млрд. руб.

Предполагаемый бюджет СПбГПУ в
рамках Программы “5-100-2020”
(2013*-год) - 592,4 млн. руб.

Бюджеты, для сравнения:

- МГУ ~19 млрд. руб. (QS – 120-е место)
- MIT ~89 млрд. руб. (QS – 1-е место)

О бюджете

Консолидированный бюджет СПбГПУ ~ 6 млрд. руб.

**Предполагаемый бюджет СПбГПУ в рамках Программы “5-100-2020”
(2013*-год) - 592,4 млн. руб.**

Предлагаемые действия:

- **увеличение бюджета**
 - **бюджетная часть – в 2 раза (ФЦП, СКЦ, Кампус, ...)**
 - **внебюджетная часть – в 4 раза**
(Контрактное обучение / Минобороны, Минпромторг, Госкорпорации, ОПК, ТЭК, МСК, транспорт, .../ международные проекты / ...)
- **экономия и реструктуризация расходов**
(университет / институт / кафедра / лаборатория // департаменты /// ...
сейчас 65% расходов – оплата труда)

Ожидаемые результаты:

- **повышение оплаты труда – в 3 раза;**
- **обновление материально-технической базы – 15-20% в год;**
- **увеличение объема социальной поддержки – в 2 раза;**



Краткие выводы. Ближнесрочные планы

- 1. СПбГПУ – один из ведущих технических университетов России**
(мощные интеллектуальный потенциал, материально –техническая база, имущественный комплекс, инновационная инфраструктура, ...)
- 2. Разработана Программа повышения конкурентоспособности СПбГПУ**
(первое приближение), победившая в Конкурсе;
СПбГПУ – победитель Программы “5-100-2020”;
- 3. Разработка Дорожной карты развития и повышения конкурентоспособности СПбГПУ на 2013-2020 гг.**
 - **3.1. Сессия стратегического планирования I**
 - ❖ бенчмаркинг и аудит текущей версии Программы;
 - ❖ модели ведущих университетов;
 - ❖ формальные и стратегические разрывы
(идентификация, пути преодоления, ...);
 - ❖ обсуждение и формирование образа будущего СПбГПУ;
 - ❖ определение приоритетных направлений развития СПбГПУ;
 - 3.2. Интервью / опросы ключевых участников;**
 - 3.3. Работа в рабочих группах по направлениям**
 - 3.X ...**
 - 3.XX Международная экспертиза Дорожной карты**



Видение потенциала развития и конкурентных преимуществ СПбГПУ



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ I

13-14 сентября 2013

СПбГПУ, Санкт-Петербург

Ректор СПбГПУ
А.И. Рудской